



Internt notat

Til:

Arild McClellan Steine

Kommunedirektør

Kopi til:

Eystein Johannes Venneslan

Kommunalsjef - Samfunnsutvikling

Journalpost ID	Saksbehandlar	Dato
26/17055	Erik Vangsnes	24.02.2026

Emne: Rapport om framtidas bibliotek i Bjørnafjorden

Rapport om framtidas bibliotek i Bjørnafjorden kommune med innsparringstiltak, konsekvensanalyse, lokasjonsanalyse og tankar om framtidas bibliotek.

Bakgrunn

I økonomiplanen for 2025-2028 k-sak 140/24 er det eit innsparringstiltak 6 Bibliotekstruktur: "I økonomiplanperioden er det foreslått ei reduksjon på 4,0 millionar kroner i 2027, ned i frå dagens 6,7 millionar kr. Justert for framtidig inflasjon vil det sei at den nye bibliotekstrukturen skal driftast med ca. 3,3 millionar kroner i 2024-pengar.

Kommunedirektøren vil fremje ei sak om ein framtidig ein bibliotekstruktur på eit seinare tidspunkt, som vil greie ut korleis kommunen sitt framtidig bibliotektilbod skal driftast innafor denne ramma. I dette ligg det å sjå på korleis bibliotekstrukturen i kommunen skal vere, og korleis me kan nytta ny teknologi for å effektivisera drifta og samtidig ha eit godt tilbod til innbyggjarane".

I den politiske behandlinga i kommunestyret sa fleirtalet dette:

"FrP/H/KrF/INP gjer ikkje endringar i økonomiplanperioden knytt til tiltaket Bibliotekstruktur, men partia vil ta endeleg stilling til framtidas bibliotektilbod i Bjørnafjorden og innsparringsnivå når saka er utgreidd av administrasjonen. Utgreiinga bør også vurdere tilbodet ved skulebiblioteka».

I denne rapporten skal vi sjå på status, struktur, drift, lokale, digitale verkemiddel som kan effektivisera drifta og kva kostnadsnivå ein kan leggja seg på i framtidige budsjett. Avslutningsvis vert det skissert alternative løysingar for arbeidet vidare. Alternativa er ikkje gjensidig ute lukkande. Endeleg løysing kan vera ein kombinasjon av alternativa.

Lovverk og sentrale, regionale og lokale føringar

Folkebiblioteka skal utifrå [Lov om folkebibliotek](#) fremma opplysning, utdanning og kulturell verksemd, gjennom besøk, publikumskontakt, arrangement og utstillingar og stilla bøker og andre medium gratis til rådvelde for alle. Innhaldet i biblioteket skal gjerast kjent for brukarane. Bjørnafjorden bibliotek er óg forplikta til eit nasjonalt samarbeid, der biblioteka

stiller eiga samling til rådvelde for brukarar i andre bibliotek.

I kommuneplanen sin samfunnsdel (KPS) er det slått fast at kommunen skal styrka og utvikla biblioteket som møteplass for alle og samtale-, debatt- og kulturarena. KPS slår også fast at kommunen skal vera inkluderande og sikra likeverdige moglegheiter til eit godt liv. Kommunen skal og satsa på Os og Eikelandsosen som framtidsretta og berekraftige region- /kommunesenter og kommunedelsenter med gode og allsidige offentlege og private tenester.

Gjennom det strategiske vegvalet som er gjort i arbeidet med Heilskapleg bustad- og innsatstrappa (k-sak 068/25), er det laga eit nytt rammeverk som vil påverka prioriteringar og utvikling av tenestene framover, med større fokus på førebygging og minst mogleg inngripen i innbyggjarane sine liv. Biblioteka blir ein viktig innsatsfaktor på trinn 1 i trappa.

Status og struktur

Hovudbiblioteket på Os ligg i leigde lokale i Os næringspark. Leigeavtalen går til november 2027.

Filialbiblioteket i Eikelandsosen er frå november 2025 i leigde lokale i Fjord'n nærsenter. Leigeavtalen i senteret går fram til 2030. Lokala er meir enn halvert etter flyttinga frå Kommunesenteret og har gitt ei innsparing i byggdriфт for BK på 200.000 kr. Bibliotektilbodet er oppretthalde og filialen har fått ei god plassering i den viktigaste møteplassen på Fusa-sida. Mingleplassen i sjølv biblioteket er likevel redusert grunna mindre aktivitetsareal, men biblioteket kan vidareføra service til lånetakarar og inn mot skular og barnehagar.

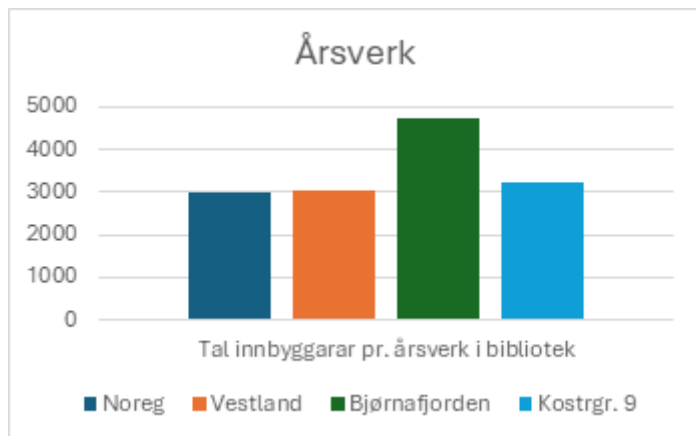
Det betyr at Bjørnafjorden bibliotek i dag har lokasjonar i kommunesenteret og kommunedelsenteret. Det er ein tenleg struktur med tanke på avstandar og logistikk for innbyggjarane og for internt samarbeid med skular, barnehagar og andre tenester. Alle dei 17 kommunale grunnskulane har eigne skulebibliotek. Folkebibliotek og skulebibliotek har ein eigen samarbeidsavtale. Alle biblioteka nyttar same biblioteksystem med folkebiblioteket som systemansvarleg.

Biblioteket er ei avdeling i kultureininga leia av ein fagutdanna biblioteksjef, Kirstine Folmann. Kommunen har eit svært kompetent og stabilt personale. Bjørnafjorden bibliotek har i 2025 budsjetterte lønnskostnader på kr 4.626.000,-. Det er samla 5,4 årsverk og vel 0,8 av dette er direkte knytt til filialen. Det er 9 tilsette og fleire mindre stillingsbrøkar for å dekkja ein vakkaball med både kveldsarbeid og laurdagsope på to lokasjonar.

Biblioteket tilbyr stadig praksisplassar for studentar og personar i arbeidsmarknadstiltak og er ein godt eigna arbeidsplass for slik opplæring. Det bidreg positivt til driфт, men krev også oppfølging og kapasitet til leing.



Bjørnafjorden har eit høgt tal innbyggjarar pr. årsverk:

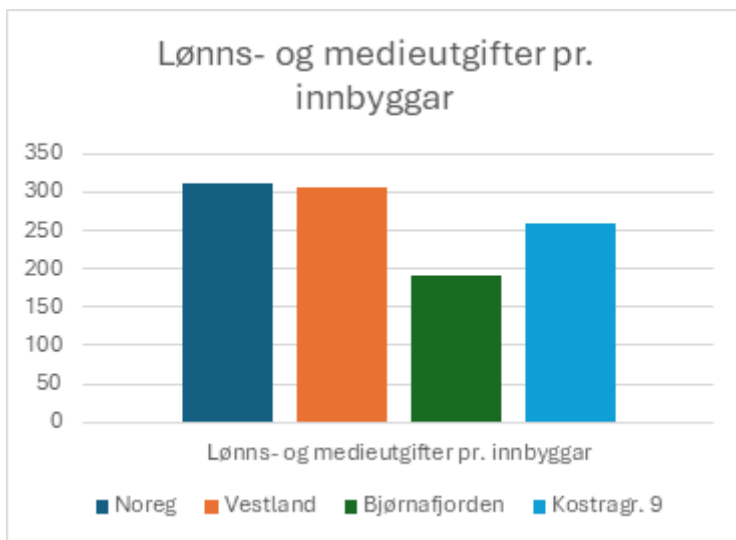


Personalsituasjonen er samla sett pressa på kapasitet og sårbar ved sjukdom og fråvær. Siste åra har biblioteka vore stengt ein periode i ferien for å få kabalen til å gå opp. Personalsituasjonen betyr også at det er liten kapasitet til å gjennomføra arrangement i biblioteket sin regi. Det er eit godt samarbeid med interne og eksterne aktørar som nyttar biblioteket til aktivitetar, arrangement og møteplass.

	Noreg	Vestland	Bjørnafjorden	Kostragruppe 9
Tal innbyggjarar pr årsverk i bibliotek	2995	3033	4725	3248
Lønns- og medieutgifter pr innbyggjar	311	307	191	260
Timar pr veke med betent opningstid	28,47	29,90	41,23	23,20

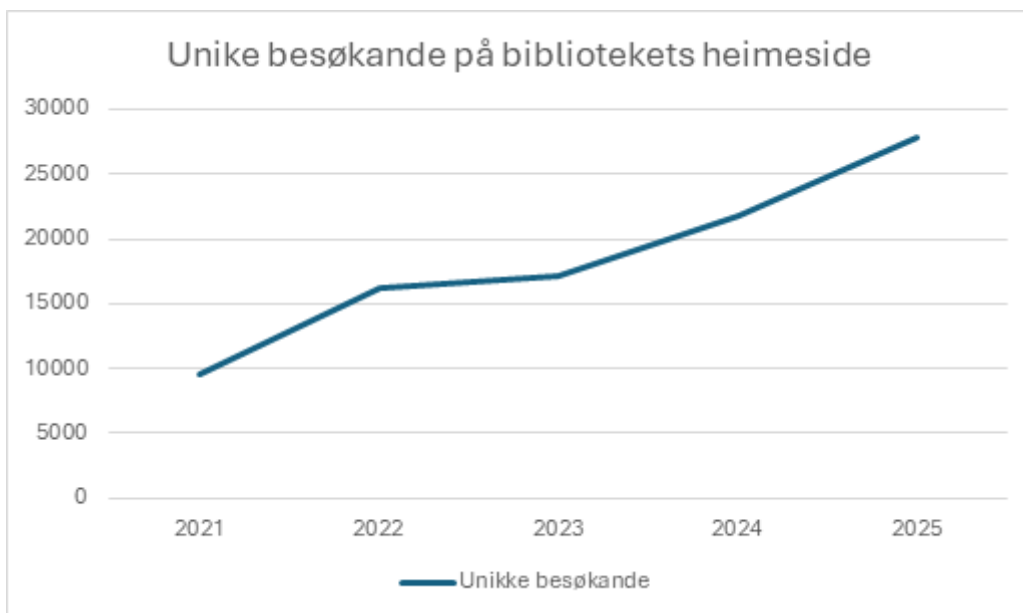
Bjørnafjorden bibliotek har gode opningstider og dette kan mellom anna forklarast ved prioriteringar og organisering av arbeidsoppgåver. Kontoroppgåver vert utført i «skrankevakta» framfor på eige kontor.

Driftsbudsjett eks lønn er på netto kr 854.000 når husleige ikkje er med. Andre driftskostnader i biblioteket er knytt til biblioteksystem, innbu, kjøp av bøker og abonnement. Digitale format er i vekst, men utgjør likevel berre ein liten del av det samla volumet. E-utlån utgjorde 10,48% versus fysiske utlån i 2024. E-bøker er også kostbare og tilgangen på titlar avgrensa.



Biblioteka har vore langt framme i digitalisering og bruk av digitale tenester. Katalogar over samlingane er digitale og tilgjengelege. Kunden er langt på veg sjølvhjelpen via sin digitale brukarkonto til å leggja inn reserveringar, bestillingar eller fornya lån. På biblioteket kan både fornying, lån og innlevering skje på utlånsautomatar. Har du gått over tida, får du eit automatisk sms-varsel. Bruken av digitale tenester er stigande. Frå biblioteket si heimeside får brukarar tilgang til dei digitale tenester, som biblioteket abonnerer på og gjer tilgjengeleg for brukarar.

Det har vore ein markant vekst i bruken av biblioteket si heimeside (pr. år):



Status for skulebiblioteka

Folkebiblioteket støtter i dag opp om skulebiblioteka si drift i stor grad. Den kommunale grunnskulen og folkebiblioteket lokalt, har ein samarbeidsavtale og er saman om eit nettverk for bibliotekarar og skulebibliotekansvarlege. Folkebiblioteket er ein viktig støttespelar for skulebiblioteket og det ligg gode synergjar i å ha eit tett tverrfagleg samarbeid.

Folkebiblioteket har i dag ansvar for fordeling av kulturfondbøker til den enkelte skule, samlingsutvikling og rydding på skulebibliotek etter avtale, klassebesøk med litteraturformidling, bakkasser for skulenes lesekampanjar og administrering av klassesett frå Nasjonalbiblioteket.

Bjørnafjorden bibliotek sitt bidrag til leseferdigheitene hos barn i Bjørnafjorden er lesekampanjen «Sommarles», som har omkostningar både økonomisk, men også i form av personalressursar. Rundt 40% av alle barn frå 1.-7. klasse deltar i kampanjen og tilbakemeldingar frå føresette og skuler er positive.

Skulene lånar over 5000 titlar i året frå biblioteket for lesekampanjar og andre aktivitetar i skulens regi. Om skulene må oppgradera sine samlingar tilsvarande må skulane få tilført ressursar. Det er for dårlege resultat i lesing på nasjonale prøvar. Staten snakkar om behovet for eit løft for lesing. Skal ein få til eit løft for skulebiblioteka, må det truleg til eit eige utviklingsarbeid og utarbeidast ein handlingsplan for skulebiblioteka. I så fall bør kompetansen i biblioteket koplast på frå start.

Kommunen kan søka Utdanningsdirektoratet om tilskot til skulebibliotek. Potten er auka frå 50 til 103,2 million i 2026. Regjeringa har tillyst at dei ønsker å bruka til saman 1 milliard kroner til lesesatsing dei neste fire åra. Regjeringa understrekar at tilskotet skal koma i tillegg til det kommunane sjølv bruker på bøker og utstyr til skulebibliotek (<https://www.regjeringen.no/no/aktuelt/meir-enn-doblar-tilskota-til-skulebibliotek/id3147472/>).

Nasjonale trendar og vitalisering av folkebiblioteka i Bjørnafjorden

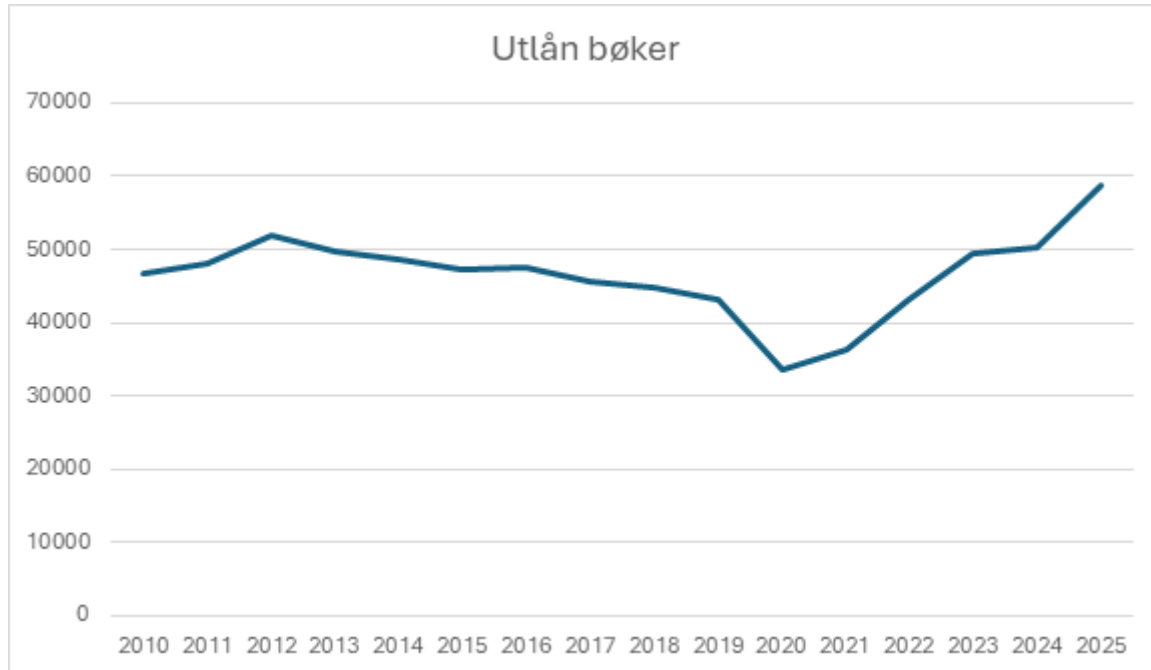
Framtidas bibliotek i Bjørnafjorden er ein inkluderande, teknologisk og sosial infrastruktur der innbyggjarar kan låne, lese, lære, utforska, oppleve og møtast. Biblioteka i Bjørnafjorden skal fortsette med å vera ein trygg plass for offentleg kontakt og hjelp med digital tryggleik og personvern.

Biblioteka er også viktige knutepunkt for informasjon og formidling i den kommunale kriseberedskapen. Det såg ein til fulle under pandemien.

Litteraturformidlinga vil vera i sentrum med hybride samlingar og tematiske, levande "kunnskaps-hubs" (lokal næringsliv, arbeidsliv, helse med meir). Biblioteka i Bjørnafjorden skal vera ein sosial arena og ein møteplass for både innbyggjar og grupper av frivillige.



Det har vore ein vekst i utlånte bøker:



Det har i tidlegare år vore ein sterk auke i bruk av skjerm og dermed har også etterspurnaden etter lånebøker hatt ein noko nedgåande trend. Denne trenden med auka bruk av skjerm, er i endring . Det er grunn til å tru at lesing av bøker «mellom to permar» vil stiga ytterlegare.

Biblioteket si verksemd og innsatstrappa

Bjørnafjorden bibliotek er ein viktig samfunnsaktør i Bjørnafjorden kommune som ein sosio-kulturell møteplass og svarer direkte på samfunns målet til Bjørnafjorden kommune – *Det gode liv for alle* og visjonen til kommunen om å vera eit raust og attraktivt lokalsamfunn.

Folkebiblioteka bidrar direkte til å løyse sentrale samfunnsutfordringar : einsamheit (sosio-kulturell møteplass), svake leseferdigheitar (tilgjengeleggjering og formidling av litteratur), utanforskap, beredskap og digital sårbarheit. Folkebiblioteket er ikkje berre viktig kulturpolitisk. Det er også folkehelsearbeid, oppvekstpolitikk, integreringspolitikk, nærmiljøutvikling og beredskap i praksis.

Tenester i bibliotek gir målbare meirverdiar på tvers av sektorar og viser samanhengane i den heilskaplege innsatstrappa. Det er ei strategisk satsing å tilby innbyggjarane tenester nede i innsatstrappa for å redusera meir kostnadskrevjande tiltak seinare, men det kan vere vanskeleg å få fram gevinsten ved slik satsing på bibliotek. Likevel har konsultentselskapet Samfunnsøkonomisk analyse nettopp gjort eit slikt forsøk i “Kulturfeltets plass i samfunnsutviklingen” (2024) for KS. Analysen indikerer reduserte kostnader for kommunen med eit godt bibliotektilbod:



Eit utval av eksisterande tiltak; tilrettelegginga av frivillig innsats og tiltak med indikativ samfunnsverdi i Bjørnafjorden bibliotek

Tiltak	Beskriving	Reknestykke	Estimert årleg samfunnsverdi
Språktreff	Ca. 50 deltakarar kvar veke på språktreff. Styrkar språk, integrering og sosial kapital for både innvandrarar og frivillige	50 x 50 timar x 500 kr	1.250.000 kr
Frivillige aktivitetar (sosial inkludering)	Spelklubb, leseklubb, tilgang til pc (dataspel): tilgang til spel og utstyr forebygger sosialt utanforskap blant barn.	30 x 2000 kr	60.000 kr
Gaming tilbod og leseklubb for barn	Tilgang til dataspel og utstyr. Sosial inkludering for barn	75 x 2000 kr	150.000 kr
Tverrseksjonell samarbeid og frivillighetskoordinering	Frivillige bidrar til arrangement, digital rettleiing og sosial inkludering. Aukar kapasitet og kontaktflater. Bygger nettverk	50 x 5 timer x 500 kr	125.000 kr
Tidleg innsats	Personar som får tidleg hjelp som elles kunne krev oppfølging i andre tenester	10 x 10.000 kr	100.000 kr
Førebygging av digitalt utanforskap	Minst 200 innbyggjarar heldt seg sjølvstendige lenger ved digital rettleiing og støtte	200 x 1000 kr	200.000 kr
Sommarles – biblioteka sin årlege lesekompanje (1100 barn deltar årleg i BJ kommune)	Auke i leseferdigheit (betre lesekompetanse hos barn, bidrar til minske risiko frå å falle frå)	Redusert fråfall (5 elevar): 4,5 mill kr Effektiv drift folkebibliotek og skulebibliotek (ressurssdeling): 0,5 mill kr	Ca. 5 mill kr.

*tal henta frå Samfunnsøkonomisk Analyse (2024) : *Kulturfeltets plass i samfunnsutviklingen*

Alternative modellar for lokalisering og bemanning

Det er utarbeida ulike alternative løysingar for arbeidet vidare. Alternativa er ikkje gjensidig ute lukkande. Endeleg løysing kan vere ein kombinasjon av desse alternativa. Ulike innsparringstiltak og vurderingar av plassering og utvikling av framtidens bibliotek er satt opp med styrker og svakheiter.

Alternativ 1: Hovudbiblioteket på Os næringspark med mindre areal og opningstid

Hovudbiblioteket vert vidareført der det er i dag, men innsparringane vert teke i form av redusert areal i ny leigeavtale og med redusert personell. Redusert personell vil i praksis innebære redusert bemanna opningstid.

Styrker: Vil potensielt gje reduserte leigekostnad men framtidig pris vil vere tema i forhandlingar. Styrking av e-bøker kan også redusere behovet for plass til samling. Os næringspark er innafor sentrum av Os og i gangavstand frå bussterminal og Osøyro.

Svakheiter: Mindre areal vil bety mindre fleksibilitet til kulturarrangement og leggja press på folkebiblioteket som møteplass og press på frivillig verksemd i Bjørnafjorden kommune, som brukar bibliotekets grupperom og scene i dag. Eit mindre areal påverkar ikkje behovet for personalressursar direkte.

Reduksjon på ei stilling vil redusere opningstid, fagleg støtte til skulebiblioteket, digitale tenester og andre kommunale tenester. Biblioteka i Bjørnafjorden kan gjere sine lokale tilgjengelege med sjølvbetening og meir direkte tilgang. Innsparingspotensial ligg på om lag 1,5 mill. kr.

Alternativ 2: Hovudbibliotek i Eikelandsosen og filial i Os

Plassering av eit hovudbibliotek på austsida av Bjørnafjorden og med filial eller bok-utleveringsplass i Os sentrum. Det vert då ein minimalistisk løysing på Os-sida. Det vil først og fremst vera eit møtelokale med eit lite tilbod, eit boklager og med 2-4 timar opningstid i veka. Ei stilling er her tenkt kombinert med oppfølging av skulebiblioteka.

Styrker: Kostnader til husleige og personell vert redusert betydeleg. Ein tydelegare satsing på digitale tenester som e-bøker, vil redusere behovet for areal for boksamlingar.

Svakheiter: Nøkkelfunksjonar som fagleg og samlingsstøtte til skulebibliotek kan ikkje gjennomførast og vil krevja kompenserande tiltak i oppvekstsektor. Bibliotek som møtestad og arena for samtale- og debatt fell bort, det same gjer kulturarrangement i regi av Bjørnafjorden bibliotek. Gir særskildt redusert tilbod der størsteparten bur. Bøker må i stor grad transporterast frå Eikelandsosen til Os, noko som vil vera krevjande med tanke på transport og personalressursar. Lite innsparingspotensiale på årsverk for kommunen som heilskap. Biblioteket som fasiliteterer for frivilligheita fell bort. Digitale tenester krev også personalressursar. Eit anna kompenserande tiltak er lokale for bokmagasin. Filialbibliotek i Eikelandsosen har i 2025 redusert sitt areal med meir enn 65 % i 2025 og har ikkje plass til større boksamling.

Plassering av fleire aktivitetar (utlån, magasin) på ulike plasser vil bety ein belastning på personalressursar. Dette alternativet er det med størst kostnadsreduksjon for folkebiblioteket, om lag 3 mill. kr, men er og truleg i strid med lova. Difor vil det vera naudsynt med nærare utgreiing kring detaljane i alternativet før endeleg vedtak.



Alternativ 3: Hovudbibliotek på Osøyro

Eit aktivum for sentrum dersom det ligg på Torget eller i Oseana (nytt «næringsbygg» ved hotelltomta). Bibliotek ved Oseana vil gje gjensidige synergjar. Har potensiale til noko innsparring på leige og på personale.

Styrker: eit hovudbibliotek plassert på Osøyro eller på Oseana vil bidra til liv på Osøyro og vera ein del av ein kulturakse frå kyrkja til Oseana. Kan bidra til å vitalisera Osøyro som møteplass og bidra positivt til sentrumsutviklinga. Plassert på Oseana vil bibliotek og kultursenteret Oseana styrkast som ein viktig møteplass med synergjar ved sambruk og vil gi ei styrking av lågterskeltilboda i Oseana-prosjektet.

Svakheiter: eit redusert areal har potensiale til noko innsparring i leigekostnad. Få potensielle ståande bygg som kan hysa biblioteket og uvisse knytt til realisering av hotell-prosjekt ved Oseana. Marknadsleige i nybygg (mellom anna «næringsbygget» ved hotelltomta) tilseier at der er lite å henta i innsparring på leigekostnad. Vil krevja noko kompensierende tiltak opp mot skular og opp mot frivillig verksemd.

Innsparingspotensial er særst usikkert

Alternativ 4: Hovudbibliotek på Thon senter Os

Eit bibliotek kan leggjast til eit handelssenter som i Eikelandssosen. Til dømes Thon senter Os.

Styrker: handlesenter er ein godt brukt møteplass for mange innbyggjarar. Plassering på Thon senter Os kan bety at folkebiblioteket når ut til nye og breiare brukargrupper enn før. Erfaringar frå filialbiblioteket i Eikelandssosen viser til ein positiv utvikling i utlån og besøk.

Svakheiter: etablering på handlesenter vil bidra til å svekka Osøyro ytterlegare som handel- og kommunesenter. Der er også stor avstand til trafikknutepunkt. Eit bibliotek er arealkrevjande. Areal for magasin kan vera eit kompensierende tiltak. Det er ikkje ledige areal per i dag. Sjølv med eit redusert areal, er det truleg lite potensiale til innsparring i leigekostnad.

Hovudbiblioteket i eit nybygg på Osøyro

Eit bibliotek for framtida kan og vere eit hovudbibliotek plassert i eit nybygg på Osøyro. Biblioteket vil då kunne ta ein viktig posisjon som sosiokulturell møteplass og lågterskel kulturarena. Biblioteket kunne fungera både som innbyggartorg, bibliotek, møteplass og turistinformasjon.

Eit nybyggd hovudbibliotek på Osøyro kan styrka biblioteket som eit identitets- og kulturberande samlingspunkt i kommunen og vera ein del av ein akse frå kyrkja via rådhuset/sentrum og til nybygg ved sjøfronten. Biblioteket med kultur om dagen, Oseana med kultur på kvelden.

Dette alternativet er ikkje aktuelt no, men syner moglegheiter på lang sikt i sentrumsplanen.

Konsekvensvurderingar og konklusjon

Det er krevjande å finna tiltak og verkemiddel som kan kompensera for radikale endringar i ressursbruk.

Alternativ 2, med hovudbibliotek i Eikelandsosen og ein filial/bokutplasseringsplass i Os, er det næraste denne utgreiinga kommer å svara ut innsparingskravet på 3,3 mill. kr. Her kan ein spara om lag 3 mill. kr., men det er då framleis usikkert i høve lova. Dette alternativet kan ein arbeida vidare med for å tilpassa modellen til lovkrav.

Samstundes har det vore endringar etter at dette vedtaket vart fatta.

Innsatstrappa som strategisk satsingsområde, har kome godt i gang og fleire prosjekt har no ei tilnærming der tiltak nede i innsatstrappa skal prioriterast for å redusera framtidige kostnader. Samfunnsøkonomisk analyse AS har gjort ei utgreiing for KS som har fått fram at biblioteka er eit godt døme på viktig tiltak nede i innsatstrappa.

I tillegg kjem det at trendar kan vera i ferd med snu. Vi har hatt ein periode der bruk av skjerm har vore sterkt aukande og med det at det vert lese mindre fysiske bøker. Bruk av skjerm er no under eit kritisk søkelys. Det er grunn til å tru at vi vil sjå ei endring med mindre bruk av skjerm og at ein i større grad vil lese bøker «mellom to permar». Dette er allereie godt synleg i skulesektoren.

Bjørnafjorden har allereie ei knapp bemanning på biblioteket i høve folketalet.

Ei ytterlegare nedbygging av biblioteket vil krevja ei omorganisering og styrking av skulebibliotektenesta. Fleire oppgåver som i dag blir utført av biblioteket inn mot oppvekst vil falla bort. Kvar skulebibliotek må mellom anna oppjustera sine samlingar slik at elevane har tilgang til litteratur. Skulene lånar over 5000 titlar i året frå biblioteket for lesekampanjar og andre aktivitetar i skulens regi.

Det er store voner til det digitale skiftet, men det følgjer kostnader også med dei digitale tilboda og løysingane. Enn så lenge er den viktigaste faktoren for biblioteket eit møte mellom menneske. Då treng ein personale minst på det nivået vi har i dag og eit stort nok areal til at biblioteket kan vera ein vital møteplass, kultur- og læringsarena.

Det vert difor rådd til å likevel ikkje redusera personellressursane i folkebiblioteket, men ein må søka og finna tiltak som kan redusera kostnadar på andre område. Ein fekk redusert kostnadane i Eikelandsosen med 200.000,- med å flytta biblioteket og redusere areal. Leigetida i Os Næringspark går ut i slutten av 2027. Dette opnar for nye mogelegheiter.

Eit strategisk godt alternativ er å sjå nærare på utviklinga kring

Oseana, kulturskulen, Griegsamlinga og framtidig næringsbygg på hotelltomta. Ideen er å plassere Framtidas bibliotek langs «aksen» kyrkja, rådhus, Os stasjon (Bua), biblioteket i "Næringsbygget" og Oseana. Kulturskulen kan og flytta saman med biblioteket for å få ei betre løysing der. Grieg-foundation er open på å vurdere utviding av samlinga si i Oseana der kulturskulen er i dag.

Samstundes er det stor usikkerheit med dette alternativet. Det er lite som er klart og rett fram. Mellom anna vil kostnadar til husleige truleg vere høge i eit nybygg.



Ein bør difor gå breiare ut og sjå på også andre alternativ i sentrum og gjerne rundt Torget. Her kan det vere mogeleg å få til rimelegare leigekostnader. Løysinga i Os Næringspark er framleis også eit godt alternativ. Kommunen har gode erfaringar her. Uansett vil det her vera naudsynt å redusera arealet til om lag det halve.

Erik Vangsnes
kultursjef

Kirstine Folmann
biblioteksjef

Litteraturliste:

Bibliotekutvikling – statistikk (2024). *Besøk og arrangementer 2024 – Folkebibliotek*
[henta frå: [Besøk og arrangementer 2024 - Folkebibliotek - Statistikk](#) 22. Januar 2026]

Folkehelserapporten (2023). *Psykiske plager og lidelser hos voksne* av Martin
Steen Tesli, m.fl. (henta frå: [Psykiske plager og lidelser hos voksne - FHI](#) 15.01.2026]

Samfunnsøkonomisk analyse (SØA) (2024). *Kulturfeltets plass i samfunnsutviklingen.*
Rapport nr. 34-2024 [henta frå: [Kulturfeltets plass i samfunnsutviklingen | Samfunnsøkonomisk Analyse](#) 15. Januar 2026]